0:00 26:31

倍速 定时 下载

第25天：《穷查理宝典》令人敬佩的价值观和修辞天赋

611 1 07-27 18:08

50本财商秘籍，全面提升你的财富力

十点课堂

让大咖做你的成长顾问

你好，今天我们给你带来的书是《穷查理宝典：查理·芒格智慧箴言录》。

大家是否也有这样的经历？

每天早上一睁眼，大脑就要开始高速运转，思考大大小小的各种问题。

小到几点起床？早餐吃什么？上班是挤公交还是打车？大到要不要换个工作？孩子如何选学校？要不要买房等等。

似乎每天都有很多决定需要做。

其实，每个人的人生都可能面临这些问题。可以说，我们的人生就是一个不断解决问题的过程。

可是许多时候，我们不知道自己做出的选择是否正确，也无法预判太远的未来。要是碰到棘手的问题，也常常不知所措，这该怎么办呢？

别急，这本《穷查理宝典》可以帮助你。这本书里收录了著名投资大师查理·芒格一生的智慧，这些智慧可以帮助你，拨开纷繁复杂表象，把握问题核心。

认真聆听芒格的教诲，可以让你站在这位伟大智者的肩膀上，看得更远更深，更智慧地解决人生中的各类问题。

查理·芒格是谁呢？

也许你没听说过他，但你一定知道大名鼎鼎的投资界天才沃伦·巴菲特。

他凭借着出色的投资理念和几十年如一日的自律，仅仅凭借投资，就成为了世人敬仰的亿万富翁，也曾一度问鼎世界首富的宝座，因此，他在投资界也被尊称为“股神”。

这位芒格先生就是巴菲特五十多年以来最密切的伙伴。他和巴菲特联手创造了优秀的伯克希尔·哈撒韦公司。

这家公司的股票当属世界第一贵，可是公司业绩傲人。

几十年来平均每年为股东创造25%以上的价值成长，这在投资界简直是不敢想象的好成绩。

和芒格相识的50多年间，巴菲特曾在不同的场合反复强调，芒格对他本人和伯克希尔的影响无人可以取代，芒格也深刻影响了巴菲特的投资理念。

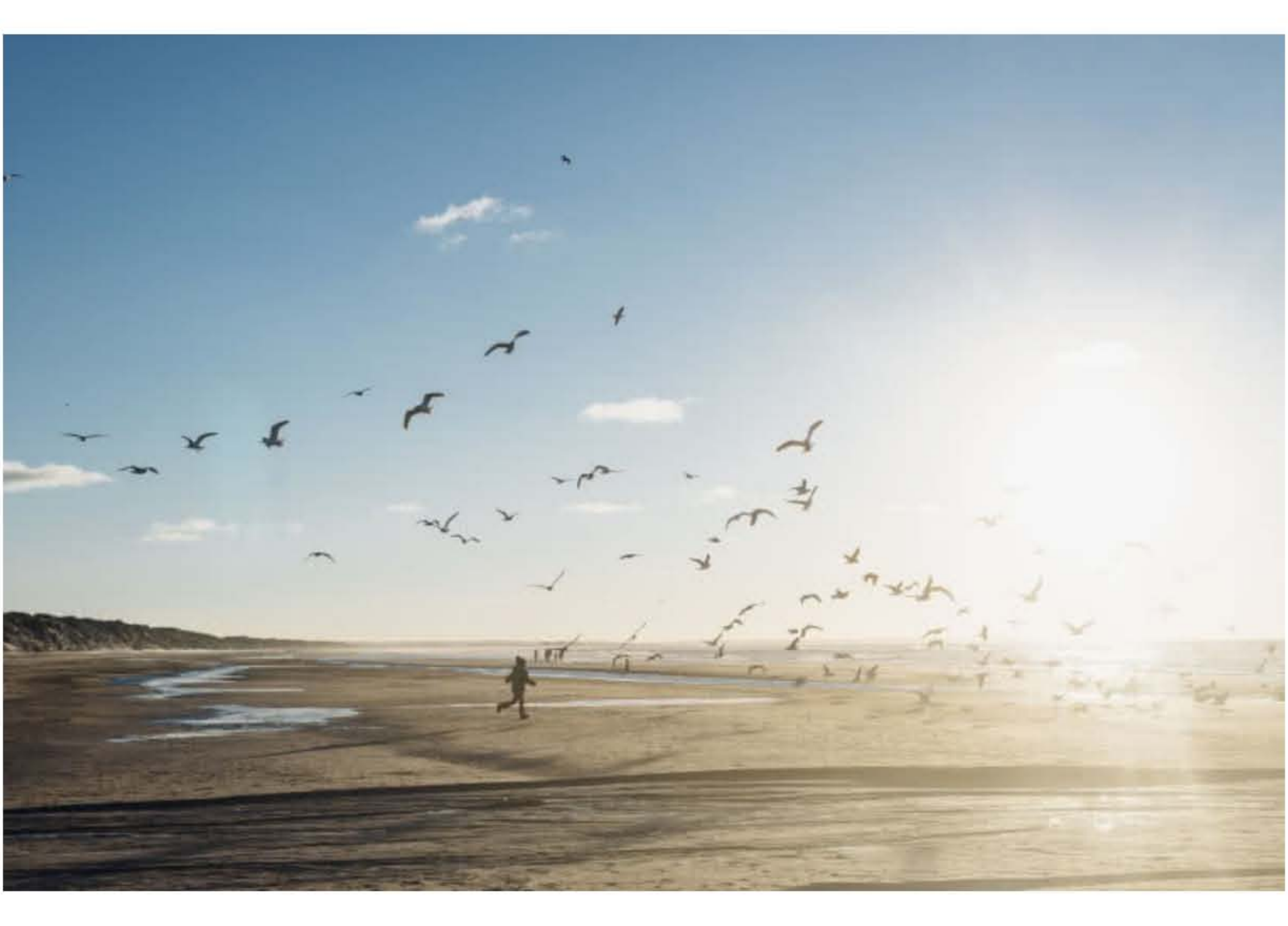
查理·芒格作为沃伦·巴菲特几十年来的黄金搭档，有“巴菲特幕后智囊”之称，可是由于他的低调，在外界的知名度一直很低。

他的智慧、价值和贡献也被世人严重低估。事实上，查理·芒格的思想非常值得我们好好研究一番。

查理·芒格还是一个拥有特殊能力，并且精通多门学科的人，他的智慧是立体的、也是多学科的。

这本书几乎囊括了他一生的智慧，涉及到的内容非常广泛，我们很难在短短几十分钟内解读他所有的思想精华。

今天我们主要选择查理·芒格最为推崇的三个普世智慧，一点点讲给你听。



让你学会更理性的思考方式，建立起一套更行之有效的决策原则，帮助你轻松做好人生的每一次重大选择。

首先，我们来看看最被芒格所推崇的“多元化思维模型”，了解这种思维模型有什么优势，还有如何去培养；

然后，跟着芒格学习培养自己的专注能力，每天进步一点点；

最后，还要培养自己的反向思考能力。

下面，让我们一起开始今天的学习吧！

01

我们先来看第一条普世智慧，叫做“多元化思维模型”。这个思维模型可不简单，它是芒格先生所有思维的基础，也是核心。

学习这个思维之前，我们先来看这么一个常见的场景：

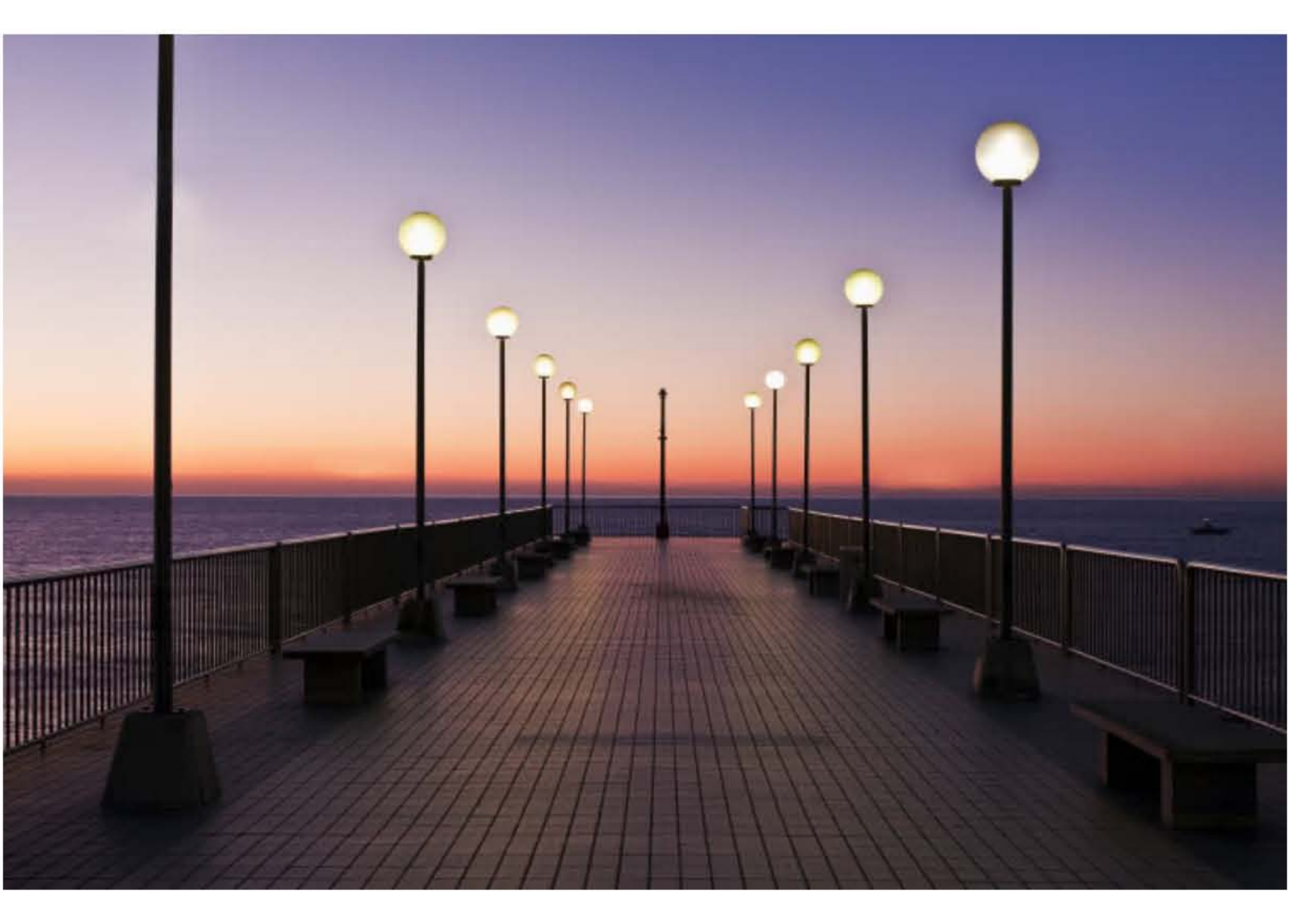
一家人刚吃完晚饭，可是谁去洗碗呢？夫妻双方都是上了一天班了，都挺累的。

女主人刚刚做了半天饭，她觉得自己做了饭，那么老公应该去洗碗。

而男主人却认为做饭洗碗本来就是一个活，不用分开，都应该女人来干。

于是，两个人都因为这件事生气了。

其实，这就是典型的单一化思维引起的矛盾。



两个人都只是从自己的角度看待问题，没能做到站在对方的角度来看待问题。所以，两个人都不退让，这个矛盾也无法调节。

这也是人们之间总争吵不休的原因。单一化思维模式，容易让人视野狭隘，变得固执。很多争吵和猜疑就是由人们只在自己的纬度上看问题引起的。

芒格对此做了形象的比喻，在一个手里拿着铁锤的人看来，世界就像一颗钉子。

这也应了那句玩笑话“把刀磨快了，于是满世界找猪。”

单一化思维还会严重影响我们看问题的深度。你想，你只能从一个维度看问题，而别人可以多维度看问题，是不是别人看问题会更全面呢？

这还只是看问题上的影响，在解决问题的方法上，两者的差别就更大了。你只会有一种思路解决所有问题，而有些人可以用不同的思路来解决不同的问题。显然，别人更可能更快更好地解决问题。

这就是芒格先生一直推崇“多元化思维模型”的原因。多元思维模式可以重塑我们的大脑，让人豁然开朗。

这种模型主要强调两个方面：

一方面是看问题要多角度，要看到事件背后的多种可能，这能让我们更快地看透事件的本质，而不是停留于表面。

另一方面是解决问题也要“对症下药”，熟练综合运用各个学科知识来解决问题。用芒格的话来说，多元思维模型就是一种横跨许多学科的模型。

下面，我们来听一个故事，看看芒格是如何运用多元思维来进行投资，从而获得不菲回报的。

其实，听多了股市创富神话，很多人甚至都还没有搞清楚股市里赚钱的原理，就火急火燎地拿出自己多年积蓄投进股市。

原以为自己也可以通过股市实现财富自由，没想到，“一辆奥迪进去，只剩一辆奥拓出来”。一个没有金融知识的小白，想仅仅只靠着道听途说的“内幕分析”就能赚到钱，这显然不太可能。

我们看看芒格先生是怎么做的呢？

他在投资上有一套严格遵守的操作系统，而且比大多数投资者所用的系统复杂得多。

他不会只对一家公司的财务信息进行肤浅的独立评估，而是对他打算投资的公司做出全面的分析，既包括公司的内部经营状况，也包括外部环境的相关因素。

可以这么说，芒格总是努去发现与他每个投资项目相关的一切信息。然后他把收集到的信息到自己的多元思维模型中进行判断。

据他说，自己大约有100多种思维模型，涉及很多学科、很多方面。

这些模型中有工程学上的冗余备份模型、数学上的复利模型、物理和化学的临界点、生物学的现代达尔文综合模型、以及心理学的认知误判模型。

我们普通人只是听听这些名词，头就已经大了，可是对于芒格来说，这才只是非常微不足道的一小部分。

更为重要的是，他每次决策都会很多种模型，有时候这些模型的结论还是相互冲突的。

这个时候，想要做出正确决策，就必须弄清楚各种模型的相互关系以及它们的效应。

听起来很难吧？可是，芒格就把这些模型运用得很好。这就是芒格的过人之处。

想要培养自己的多元化思维，应该怎么做呢？一共有三个小妙招。

首先，要保持持续不断大量阅读的习惯。

我们知道，巴菲特和芒格都被称为“行走的图书馆”，他们的阅读量非常大，几乎每天都在坚持阅读。

常年的阅读让他们积累了很多知识，也让他们把自己培养成了终身学习者，即使已经九十多岁的高龄，依然对这个世界充满着极强的好奇心，每天都在不断学习。

他们也承认，保持阅读是一生中最重要的习惯之一。

在芒格看来，众多学科中，首先要学习的是数学以及会计学，第二种是生物学和生理学，接下来是心理学。

他认为，微观经济学，加上一点心理学，再加上一点数学，就可以构成普世智慧的普遍基础。他建议，不仅要坚持学习，还要优先学习这些能够夯实自己普世智慧基础的学科知识。

其次，芒格还建议我们要进行跨学科学习。我们知道，世界是个相互联系的综合体，各个事物之间有着错综复杂的联系。

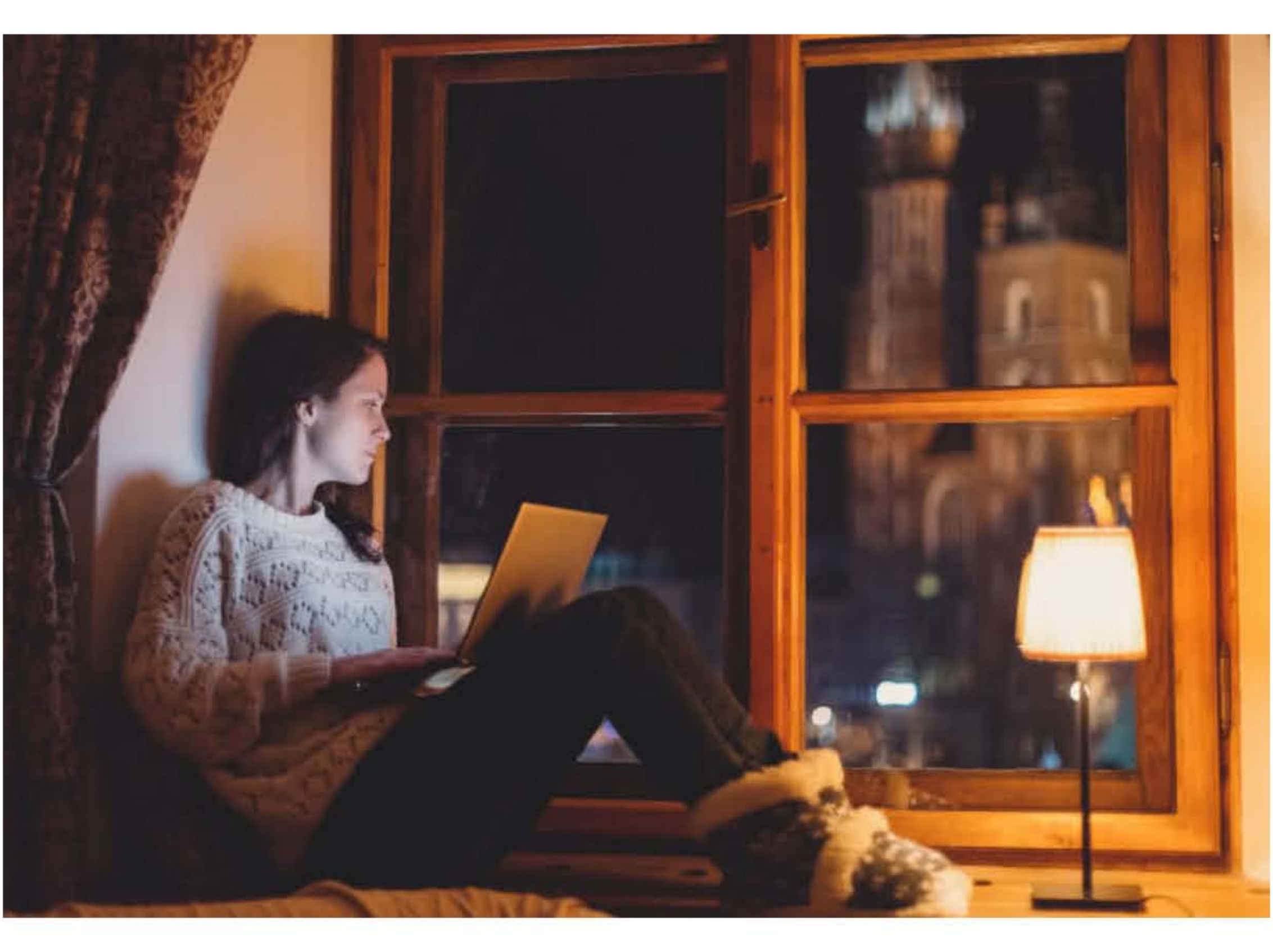
而我们的传统教育一直在强调专业，让每个人各司其职，做好自己的螺丝钉就行了。

如今，想要从优秀到卓越，仅仅掌握一个专业的知识已经远远不够了，我们还需要更多其他学科的知识，这就需要我们学会跨学科学习。

比如你是个医生，一直以来你专注于医学知识的学习，所以你拥有非常扎实的医学知识。当然，这也是对一个从业医生的基本要求。

现在，你又跨学科学了点心理学知识，你就可能更好地理解病人、开导病人。显然，这样更有利于病人的康复。你看，这时候作为医生，你是不是更有竞争力了呢？

这就是芒格先生说的跨学科学习，看似不搭界的学科之间，如果你做到了融会贯通，可能就会发挥更大的作用。



最后，想要真正把多元化思维模型运用地如火纯青，那么我们还需要向芒格先生学习一招，这就是“检查清单”。

芒格先生在投资上有很多原则，他将这些原则做成了一张检查清单。

在这张清单上，有风险、独立、准备、谦虚、严格缝隙、配置、耐心、决心、专注等项目，每一项他都列出了相应的注意事项，虽然并不一定每项投资都要检查所有项目，但是，他重视每一项原则。

常年累月的不断积累与实践，让他的检查清单越来越完善，决策模型越来越成熟。我们也看到了，他在投资事业上基本没有过太大的决策失误，这就是他坚持多元化思维的结果。

以上就是芒格带给我们的第一个普世智慧：用多元化思维模型解决实际问题。

这里，我们一起反思了单一化思维的狭隘和局限，也看到了多元化思维的威力，还学会了如何培养多元化思维。

接下来，我们看一看，芒格教给我们的第二个普世智慧，保持专注与耐心，每天进步一点点。

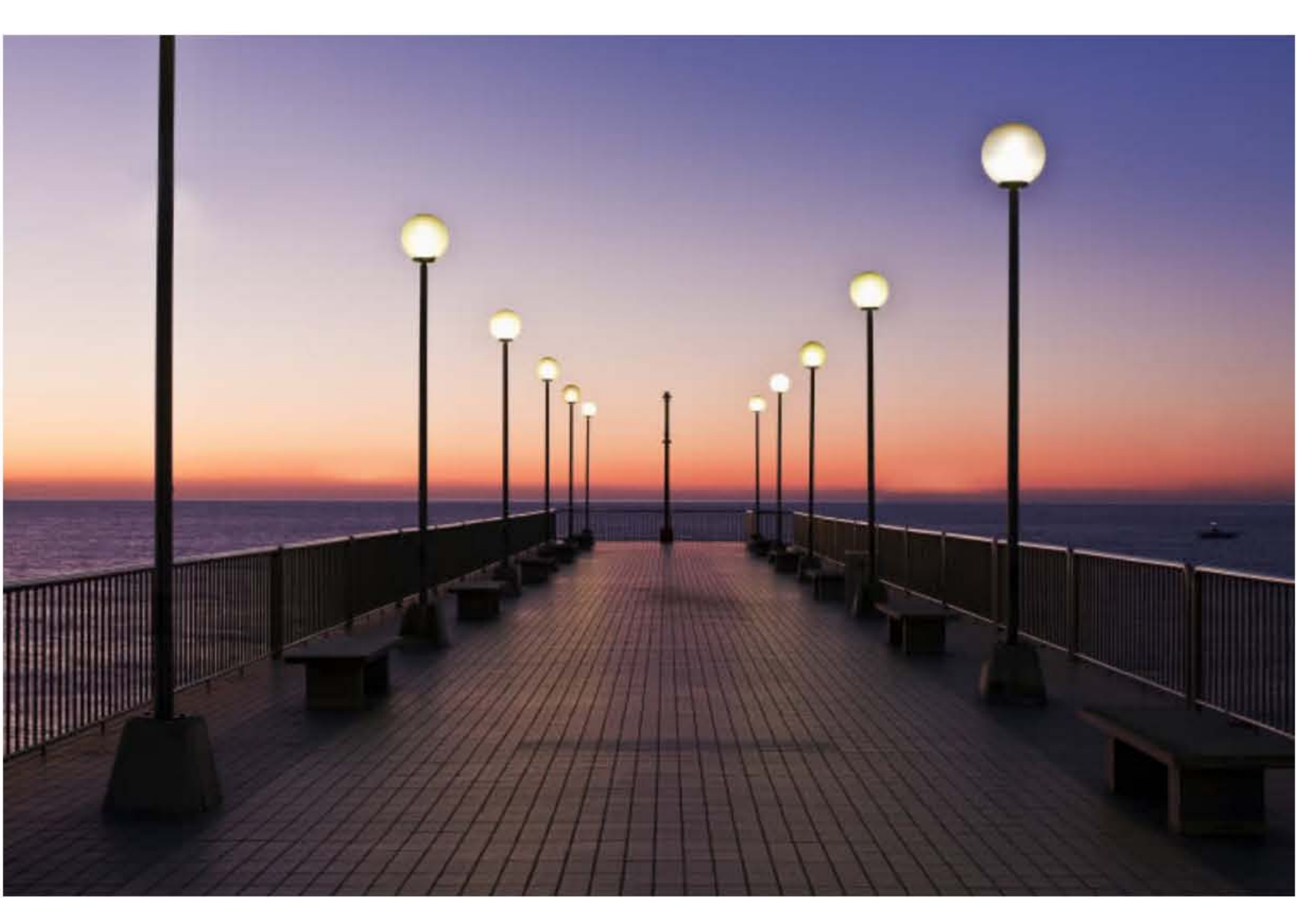
02

今天我们获取信息越来越方便。可是，我们也越来越焦虑。看着昔日的同学事业有成，90后甚至00后开始引领潮流，想想自己还一事无成，心里的焦虑不免又增添了几分。

可能在你心里也有这样的疑问，什么时候才能迎来自己的功成名就呢？

是啊，每个人都渴望成功，可是如何才能做到呢？曾经，有个年轻的生意人梦想成为富人，于是当他终于有机会的时候，他问了芒格一个你我都想问的问题：怎么样才能变得跟他一样富有？

芒格告诉他，每天起床的时候，争取变得比从前更聪明一点。认真地、出色地完成每一项的任务。慢慢地，你就会有所进步，但这种进步不一定很快。



但是，你这样能够为快速进步打好基础，每天慢慢向前挪一点。到最后，如果你足够长寿的话，大多数人得到了他们应得到的东西。

芒格的回答看似宽泛，似乎也不是什么实际的方法。可是，这个回答还真不是芒格先生的敷衍，相反，他很认真。

芒格的回答里强调了一个真相：人的进步是缓慢的，当然，成功也一样。

要想成功，还需要做到两点：一是要保持持续不断地学习，每天都要努力进步一点点，二是要保持足够的耐心。芒格是这样说的，也是这么做的。

说到保持学习，没有比芒格更好的例子了。他从小痴迷阅读，阅读量大得惊人，更难能可贵的是，他兴趣广泛，涉猎面很广。

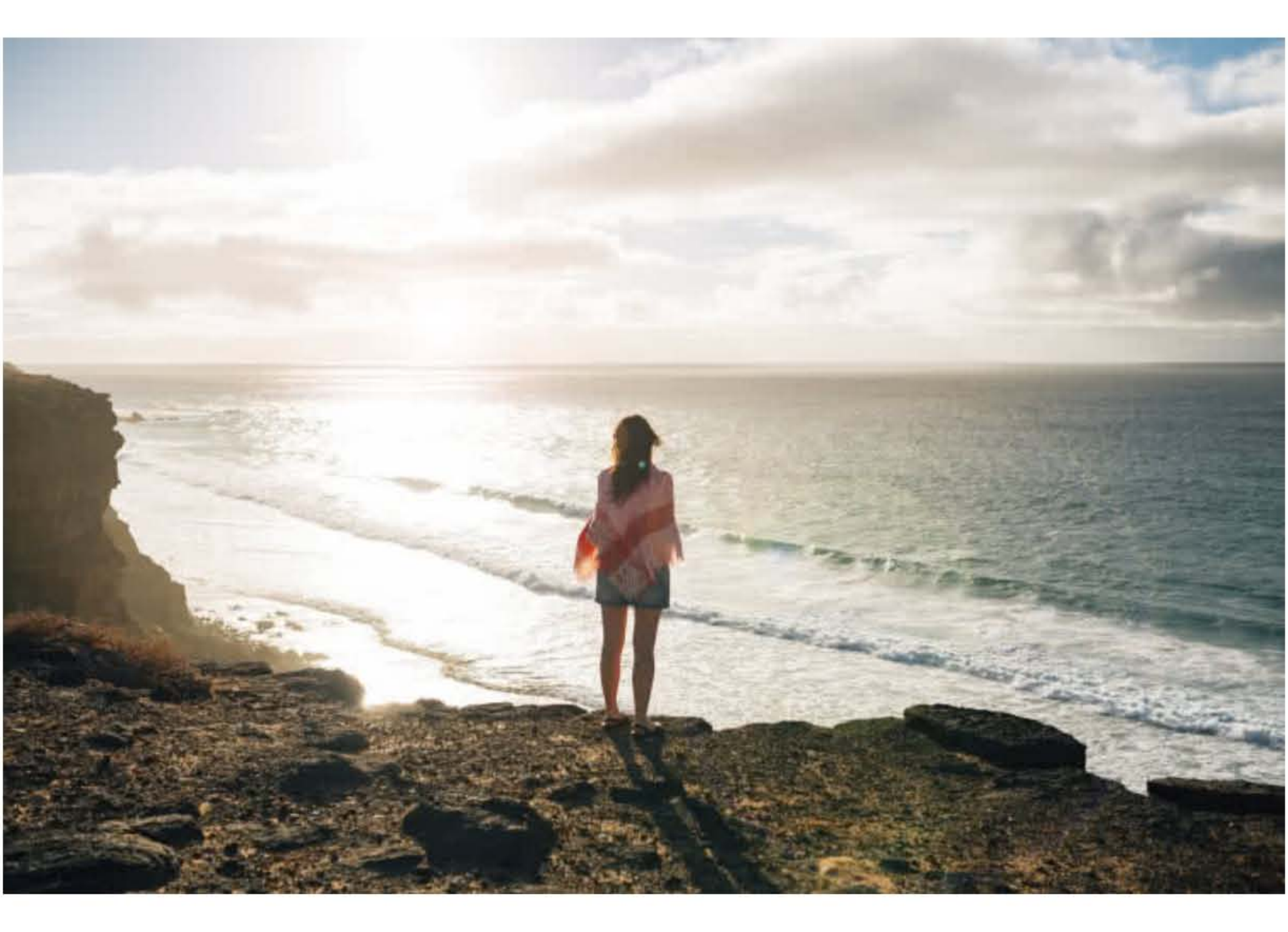
即使如今已经九十多岁的高龄，每天不管再忙，每天都会抽出时间来读书。读书已经融入他的生命，他的孩子们笑称他是一本长了两条腿的书。

在耐心方面，芒格更是典范。大多数投资人总是按捺不住，所以总是忍不住要经常买卖。

而芒格则认为要成功就必须非常有耐心，只有在应该采取行动才可以主动出击。

他一直坚持的投资策略也是如此，只选择自己最看好的几只股票，一直要等到机会才会出手。

有人说，芒格已经实现了财富自由，没有生活压力，当然可以想干什么干什么。



而自己白天工作“996”，晚上回家已经疲惫不堪，还要做家务、带孩子，为了生活疲于奔命，何谈持续不断地学习呢？

其实，每个人的时间都是宝贵的。如果时间紧张，那么我们就应该学会提升处理问题的效率。那么，如何更有效地提升自己的效率呢？

这里，芒格先生有两个建议。

一个是要学会简化任务。

人类往往有将事情复杂化的倾向，但是查理·芒格先生却相反，他更热衷于把事情简单化。他认为，简化任务的最佳方法是，先解决那些答案显而易见的大问题。

换句话说，简化任务就是尽量从便于解决问题的角度入手，去除杂芜，留下本质。

把问题拆成几个组成要素，先勾勒出主要问题，在纸上列出主要因素，分析各个因素之间的关系，然后从易到难，一一解决。

另一个重点是保持专注。

如果在一段时间内只专注一件事，那我们的行动和决策将变得更为简单。而如果同时做两件事，那就相当于一件事没有做。

事实证明，只抓住一件事来做，我们可以做得更好，也更能增长才干。

芒格总是喜欢以美国著名棒球选手泰德·威廉姆斯来警示自己。泰德·威廉姆斯是过去70多年以来唯一一个单个赛季打出400次安打的棒球运动员。

他总结自己成功的秘籍时说到，自己把击打区划分为77个棒球那么大的格子，只有球落在最佳的格子，他才会挥棒。

芒格在投资中也和泰德·威廉姆斯一样，始终保持专注和耐心，只有当他发现足够好的机会时，才会压上自己所有的资本出击。

当我们学会专注，就可以不断提升自己的效率，然后，就可能有更多时间来学习。自己每天都在不断进步，才更能接近自己的目标。这就是我们从这本书里学到的第二个普世智慧。

03

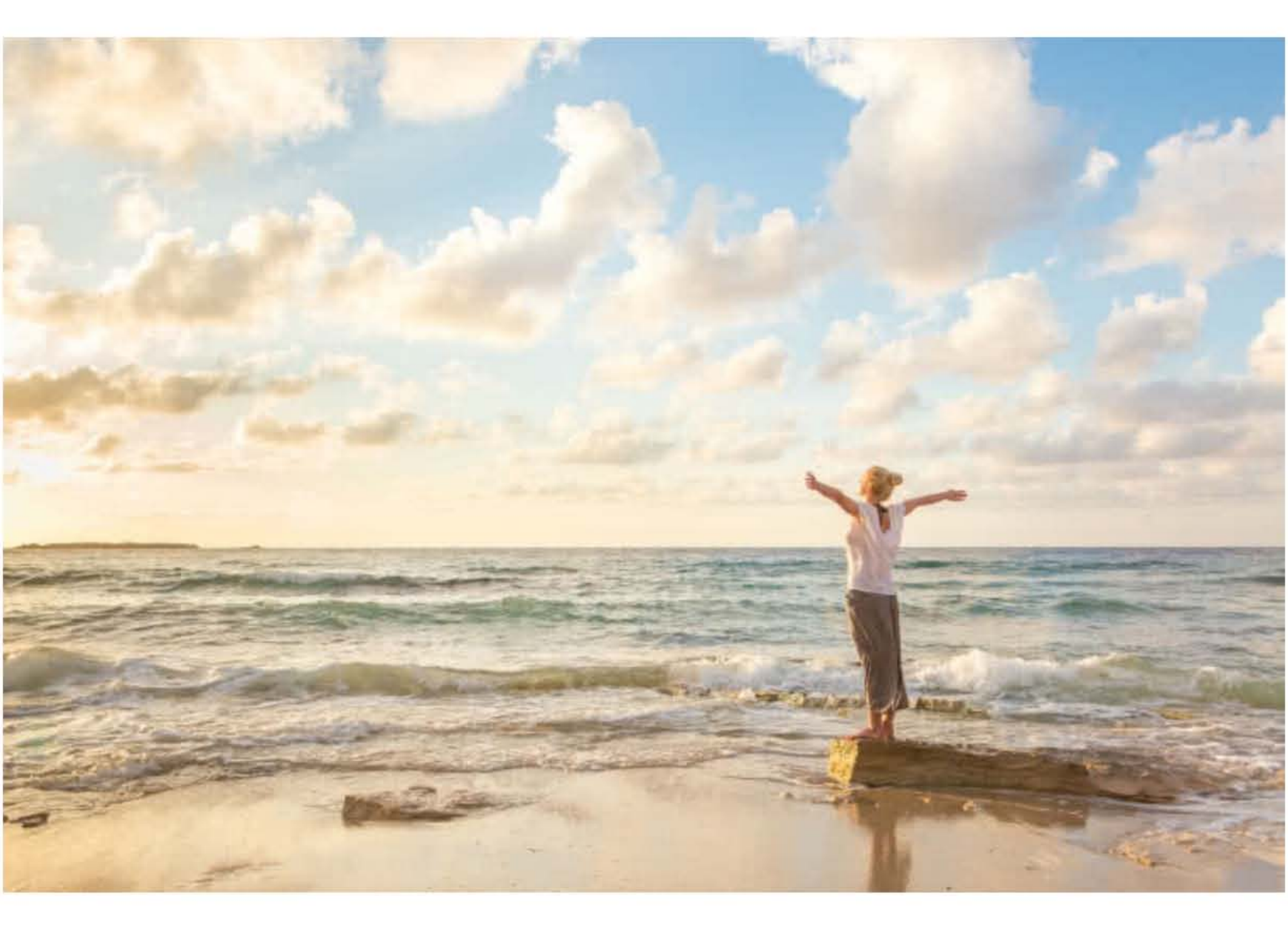
接下来，我们继续看芒格先生第三个重要智慧——反向思考。

芒格先生有句口头禅，要是知道我会死在哪里就好啦，那我将永远不去那个地方。

他的搭档巴菲特也有一句被大家熟知的名言，当别人贪婪时，要恐惧，当别人恐惧时，要贪婪。两个人在强调反向思考的重要性上，也是惊人地一致。

两个人之所以在投资界如此成功，也跟他们极强的反向思考能力有极大关系。

我们来看看，芒格先生是如何运用这一招的。



芒格思考问题总是从逆向开始。如果他想明白人生如何得到幸福，那么他首先会去研究人生如何才能变得痛苦。

要研究企业如何做强做大，他会首先研究企业是如何衰败的。

大部分人都在关心如何在股市投资上成功，他最关心的是为什么在股市投资上大部分都失败了。

当别人都在学习成功案例的时候，芒格却在搜集失败的案例。

他一生中都在持续不断地研究关于各种各样的人物、各行各业的著名失败案例，并把那些失败的原因做成一个检查清单，以供他决策时参考。

这个习惯让他在人生、事业的决策上几乎从不犯重大错误。

很多人都听说过一句话，不要把鸡蛋放在同一个篮子里。高风险的投资界更是如此，可是，芒格却不认同。

他的投资风格有一个名称，叫做“集中投资”，他总是喜欢把钱集中在少数几个项目上，当然，事实证明，这给他带来了巨大回报。

他通过反向思考获得巨大成功。所以，他也非常推崇这个好习惯，常常在各种场合推荐给大众。

他在给哈佛大学的毕业生做演讲时，题目就是“愿你们在漫长的人生中，日日以失败为目标而成长”。其实，他是在告诫毕业生们，要运用反向思维来进行人生中的重大抉择。

有人可能说，我们只是普通人，投资什么的离自己太遥远了，反向思考能力是否帮我们改善日常生活？

答案是当然可以。

接下来，我们就来看看在日常中如何运用反向思考来提升自己的幸福感。

我们就以婚姻保鲜为例吧。有句话是这么形容婚姻的，婚姻是爱情的坟墓。

结过婚的人都知道，一旦你走进婚姻，柴米油盐酱醋茶，无数琐事都会击穿你会美好爱情的向往，两个人也很容易从你侬我侬发展成横眉冷对。

有了孩子之后，家庭的战火更是容易无限升级。想要有一个幸福的家庭，就需要一定的艺术。这里就可以运用反思思维。

比如说，如果你想要做一个好丈夫，那么就去看看什么是坏丈夫。比如通过了解到，你妻子最不能忍受“大男人主义、不求上进、不讲究卫生”这些习惯。

反向思考之后，你就可以得出如何来做个好丈夫的，很简单，坚决不触碰这些就好了。

做一个好妻子也是一样。如果你了解到，“不断唠叨，监控老公手机，花钱大手大脚”是丈夫眼中坏妻子的标准，你反其道而行之就可以了。

这就是我们说的反向思考，是不是对我们还挺实用的呢？

其实，关于反向思考，芒格先生还坚守一点：只做能力圈以内的事。

当很多人都在努力扩大自己的投资范围时，他却以能力圈为界限，只做自己熟悉的领域的投资，这让他避免了股票交易中的很多风险。

能力圈理论最初是巴菲特先生提出的，但是芒格也非常认同。

这个理论把世界以一个“圆圈”分开，圈内是自己熟悉的领域，圈外是自己未知的领域，这个区分自己能否涉足的圈就被称为“能力圈”。

在投资事业上，芒格和巴菲特多年以来也都一直秉承只做能力圈以内的事。虽然，他们无缘参与苹果等科技公司的成长红利。但是，他们也可能避免了很多不必要的损失。

想要更好地执行能力圈理念，我们可以按照以下三个步骤进行。

第一步是正确界定能力圈。

这个步骤要求你非常诚实，还要足够了解自己。能力圈大小并不关键，最重要的是要清楚它的边界。

接下来，就需要你坚守能力圈边界。

只做自己能力圈内的事，听起来简单，做起来并不容易。和界定能力圈相比，坚守能力圈更为困难，因为你需要抵挡住能力圈以外的诱惑。

很多人喜欢跟风，看到别人买股票赚钱自己就去买，看到别人做微商风生水起，自己也跟着去做，看到别人做直播火爆，也马上开始直播。

只要看到别人有什么风吹草动，自己想也不想就跟着做。结果呢？别人赚得盆满钵满，自己只是跟着凑了个热闹。这些就是枉顾能力边界而失败的例子。

最后，我们还需要知道，能力圈并不是一成不变的，而是可以扩大的。

现有知识决定你现在的能力圈。但是，如果你加以学习，你的能力圈是可以扩大的。

无论是投资股票、做微商，还是进军直播行业，你都要先了解这个行业，学习一些专业知识。只有做足准备，才更容易达成目标。

到这里，你已经学会了《穷查理宝典》中，芒格最为重要的思考方式和行为习惯，这也是他一直亲身实践并极力推崇的。

如果你能够真正汲取这些智慧，不仅可以提升自己的见识，还可以让自己的人生路走得更加顺利。

人生漫漫，我们总会遇到许多问题和挫折，用这些智慧去解决这些问题，那么生活也将会越来越好。

下面，我们来回顾一下这本书的主要内容。

我们围绕着芒格先生的普世智慧，主要讲解了多元化思维、保持专注以及反向思考等三条重要的人生法则。

首先，我们讲了单一化思维总是让我们思维受限，无法全面看问题，从而很难恰当地处理很多人生决策，也容易导致我们在人际交往中的争吵与不和。

因此，我们需要多元化思维，让我们可以站在不同维度看问题，提高我们看问题的深度。

那么具体应该怎么做呢？

芒格先生建议我们要坚持不懈地读书，读好书，特别是像数学、会计以及微观经济学，这些可以夯实自己普世智慧基础的书。

此外，还要注重跨学科学习，在自己的头脑中建立起足够多的思维模型。

最后，还要用检查清单的方式，在实践中不断检验自己的思维模型，并进行及时调整。

其次，我们讲到即使我们内心非常渴望成功，也不能着急，一夜暴富的神话很难在每个人身上发生。过度急躁的心态，还有可能让我们功亏一篑。

对于大多数人来说，保持专注和耐心，每天都让自己进步一点点，借助时间的力量来成就自己，这是比较靠谱的策略。

在这个过程中，有两个小方法要记牢。

一个是要学会简化任务，降低我们对困难的恐惧，从最简单的部分开始解决问题；

另外一个是要保持专注。在执行过程中，要抵挡得住诱惑，直至等到自己期待的机会，才果断出击。

最后，我们讲了反向思考的习惯。

大多数都是正向思维，如果我们也是正向思维，那么，我们只能取得平均水平的成绩。

更重要的是，很多事情，正向思考无法解决，而反向思考则可以轻松解决。因此，我们必须培养这种能力。

这本书主要介绍了查理·芒格一生的智慧，由于他本人是一个非常博学，而且对世界充满好奇心的人，因此，这本书中涉及的内容也非常广泛。

我们重点讲述了，芒格先生的普世智慧，这些智慧经受了岁月的检验，很多人通过践行这些普世智慧，取得了不菲的成绩。

因此，这些智慧也非常值得你我思考和学习。

相信只要你用心聆听芒格先生的这些教诲，一定可以打开思路、提升见识，更好地做出自己人生的每一个重要决策。

好了，这本《穷查理宝典》就学习到这里，期待与你下一本书的学习，我们下次再见。

| 撰稿：爆文研究所-艺迦迦
| 主播：奕辰

最新评论［1］

懐懐 08-26 0

很多事情，正向思考无法解决，而反向思考则可以轻松解决。因此，我们必须培养这种能力。

相关课程推荐

50本财商秘籍，全面提升你的财富力
每天为你讲本书，50天让你会赚钱，高

第24天：《系统之美》决策者的系统思考
第26天：《24堂财富课：陈志武和女儿谈商业模式》如何与孩子谈钱？
第27天：《小强升职记》教你出色工作，快乐生活

可能还喜欢

拖延心理学
向与生俱来的行为顽症宣战

《不完美，才美》
我们生而不完美，一切的努力，是为了使自己变得接近完美。

《八十天环游地球》
你需要的不只是金钱时间，更需要勇气。

诵读经典
任志宏，演播艺术家，中央电视台《国宝档案》主持人。

发表评论