21:46 更新微信：1561277539 68%

岁月凶猛

樊登读书会

-2018年第37本书-

《岁月凶猛》

仅供学习免费使用
请勿用作商业用途

本书价值

凝结冯仑数十载商界经验和人生感喟，畅谈市场、创业、梦想、人生、世界、时代……传授商道秘笈，分享岁月智慧。

阅读收获

- 透视创业历程的酸甜苦辣。
- 把软肋练成硬骨，达成目标。
- 多角度看世界，开阔眼界和思维。
- 更清晰地审视时代的过去、现在和未来。

作者简介

冯仑

生于1959年，毕业于西北大学经济管理学院，中央党校法学硕士、中国社科院法学博士。他带领万通前进二十余年，被誉为地产界思想家、商界哲人，著有《野蛮生长》《理想丰满》等畅销书。

精华解读

以下内容为《岁月凶猛》一书精华解读，供广大书友们学习参考，欢迎分享，未经允许不可用作商业用途。

目录

引言
上篇：岁月的智慧
一、决胜未来的新思维
二、创业的不确定性
三、管理是永远的挑战
四、大时代镜像下的企业家

下篇：未来的风景
五、当你的力量，还撑不起梦想
六、软实力，硬道理
七、世界那么大，我想去看看
八、我们的时代与社会

仅供学习免费使用
请勿用作商业用途

正文

引言

人生像杯酒，喝法有讲究。

本书凝结了冯仑数十载的处世智慧。他谈市场、住房、创业，聊梦想、现实、时代……或借鉴，或共鸣，或开阔眼界，使你从中总有所得。

限于篇幅，下面撷取本书部分内容，和音视频解读互为补充。

上篇：岁月的智慧

一、决胜未来的新思维

1.发现市场的潜力

尽管在商场上已有多年经验，冯仑有时还是会想：市场究竟有多聪明？我们在市场上能做的事，是否有边界？

一年冬天，他在美国的一个小城，找到了答案。针对“乱停车”的问题，这里的政府，每年会对外发放两三个牌照。有牌照的人，可以成立一家拖车公司。拖车公司有权对乱停车者进行罚款。而罚款，就是该公司的盈利。

对政府而言，一个冬天罚款最多3万美元，而养警察可能需要5万美元。发放牌照的策略，不仅使认真的拖车公司推动司机自律，政府也省了钱。

再比如，我们国家在亚丁湾打海盗的故事。这里，除了海军以外，更多防范和打击海盗的工作，是请国际安保公司负责。

相比而言，海军大军舰出动一次，成本可能是几十万美元。而花三五万美元请安保公司，简单有效，成本又低。

作者说，**市场能做的事还有很多，只是我们没有意识到**。而在当下，我们应该更多地研究社会管理如何改革，如何把一些政府职能交给市场、交给非政府组织、交给老百姓。这样，人们的自由空间会更大，做事效率会更高，社会也会更有序。

同时，他也说，这一切有赖于一个有效、公正的法制系统。

2.如何找到潜力住宅

住宅关乎民生，而房价又是备受关注的重点。那么，房价由什么决定？作者给出了几点提示，以供大家参考。

第一，看当地的GDP。根据宏观经济的研究，当人均GDP超过8000美元时，住宅市场会逐渐饱和。我国人均GDP已超过8000美元，所以近几年许多城市的住宅逐渐滞销。

第二，看一个城市卖的新旧房的比例。如果一个城市每天卖的房子，一半是新房，一半是旧房，那就意味着房市接近饱和。而如果，这个城市成交的旧房比新房多，那么说明这个市场已经饱和。

在这种情况下，**潜力住宅，都在一些“三增长”的地方**。

其一，要有人口增长。其二，要关注人口增长的结构。比如增长的人口都是无业游民、流浪者，房价反而可能会降。其三，经济要有增长。

此外，决定住宅价格的因素，还包括税收、汇率和对社会经济发展的长期预期等。

仅供学习免费使用
请勿用作商业用途

二、创业的不确定性

1.投资者怎么看一家企业的好坏

看一家企业的好坏，把握以下三点，可做到心中有数。

第一，好企业能用一句话说清楚，别人也能一眼看懂。同时，别人对这家企业的说法，和企业对自己的说法是一致的。比如，可口可乐说自己是卖汽水的，别人也说它是卖汽水的。

第二，好企业一定有产品在连续销售。有产品在销售，才有现金流。现金是公司的血液，而营业性现金流，是企业自己唯一的健康血液。

一个企业，如果没有足够的营业性现金流，或者在市场上看不见它的产品；那么，哪怕它看起来多辉煌，都不能相信。

第三，一个企业好不好，要看企业老板或经理业余干什么，和谁在一起。

比如，老板和银行工作人员上酒楼，大多是公司需要银行帮助。比如，老板和江湖兄弟混在一块儿，可能是有铤而走险的事要摆平。

如果一家公司的老板或经理，总是往同行那儿跑、往市场跑，身边多是各路大佬，则或可说明公司中规中距。

2.借钱的本事

对创业者而言，借钱有两大挑战。**一是弯腰，二为诚信**。

关于弯腰，作者说，人都希望自己站着，但有时需要弯腰下跪，甚至趴下。每当此时，